PREAMBUL

În temeiul art.94 alin.(1), lit.a), din Legea nr.85/2006 privind procedura Insolvenței, prezentul PLAN DE REORGANIZARE este propus de SC MILEX CONSTRUCT SRL , prin administratorul special – MICU GHEORGHE

Destinatarii acestui PLAN DE REORGANIZARE sunt JUDECĂTORUL SINDIC şi CREDITORII ÎNSCRIŞI ÎN TABELUL DEFINITIV DE CREANȚE
.

Condițiile preliminare pentru depunerea PLANULUI DE REORGANIZARE a activității, SC MILEX CONSTRUCT SRL, conform art. 94 alin.(1), lit.a) din Legea nr.85/2006, au fost îndeplinite, după cum urmează:

1. Posibilitatea reorganizării a fost analizată şi formulată de către Administratorul judiciar IONESCU SI ASOCIATII SPRL prin Raportul privind cauzele şi imprejurărilor care au dus la apariția insolvenței SC MILEX CONSTRUCT SRL , comunicat subscrisei sub semnatura, depus la dosarul cauzei si publicat in Buletinul procedurilor de insolventa .

2. Tabelul definitiv de creanțe împotriva SC MILEX CONSTRUCT SRL a fost depus la dosarul cauzei şi PUBLICAT in data de 23.06.2014

3.SC MILEX CONSTRUCT SRL nu a mai fost subiect al procedurii instituite în baza Legii nr. 85/2006 privind procedura insolvenței ;

4.Societatea şi nici un membru al organelor de conducere al acesteia nu a fost condamnat definitiv pentru nici una dintre infracțiunile prevăzute de art. 94 alin.(4) din Legea nr. 85/2006 privind procedura insolvenței

5.Prin cererea de deschiderea a procedurii insolventei, debitorul si-a manifestat intentia reorganizarii ;

6.Prin Hotararea Adunarii Generale a Asociatilor din 15.05.2014 a fost desemnat administrator special MICU I CHEORGHE . cu atributiile prevazute de Legea insolventei

7.Planul prevede ca metodă de reorganizare o combinație între continuarea activității SC MILEX CONSTRUCT SRL şi lichidarea unor active aflate în patrimoniul acesteia ;

8.Perspectivele de redresare ale societatii în raport cu posibilitățile şi specificul activității desfăşurate, cu mijloacele financiare disponibile sau care se pot mobiliza şi cu cererea pieței față de oferta debitorului sunt detaliate în cadrul planului ;

9.Măsurile pentru implementarea PLANULUI DE REORGANIZARE JUDICIARA, sunt in concordanta cu cele prevăzute de art.95 si urm. Din Legea nr.85/2006, privind procedura insolvenței

NOTA DE PREZENTARE

Prezentul plan de reorganizare este propus de catre administratorul societatii

SC MILEX CONSTRUCT SRL in conformitate cu legea 85/2006, art. 94, alin. (1) lit a .

Planul de reorganizare, potrivit spiritului Legii 85/2006, trebuie să satisfacă scopul

reorganizării lato sensu, anume menținerea debitoarei în viața comercială şi socială, cu efectul menținerii serviciilor şi produselor debitorului pe piață. Totodată, reorganizarea înseamnă protejarea intereselor creditorilor, care au o şansă în plus la realizarea creanțelor lor. Aceasta pentru că, în concepția modernă a legii, este mult mai probabil ca o afacere funcțională să producă resursele necesare acoperirii pasivului decât lichidarea averii debitoarei aflate în faliment. Argumentele care pledează în favoarea acoperirii pasivului societății debitoare prin reorganizarea activității acesteia sunt accentuate cu atât mai mult în actualul context economic caracterizat printr-o acută criză de lichidități şi scăderea semnificativă a cererii pentru achiziția de bunuri. În acest context economic încercarea de acoperire a pasivului societății debitoare prin lichidarea bunurilor din patrimoniul acesteia va necesita un interval de valorificare destul de ridicat generat de inexistența unei cereri susținute pentru bunuri de genul celor din proprietatea debitorului.

Prezentul plan îşi propune să acționeze pentru modificarea structurală a societății pe mai multe planuri: economic, organizatoric, managerial, financiar şi social având ca scop principal plata pasivului societății debitoare, relansarea viabilă a activității, sub controlul strict al administratorului judiciar în ceea ce priveşte

realizarea obiectivelor menționate.

Demararea procedurii de reorganizare a societății şi menținerea activității curente la nivelul existent va crea posibilitatea de generare a unor fluxuri de numerar suplimentare ce va permite efectuarea de distribuiri către creditori. Per a contrario, vânzarea în acest moment a patrimoniului debitorului în cazul falimentului ar reduce şansele de recuperare a creanțelor şi ar duce la înstrăinarea acestui patrimoniu la o valoare inferioară față de valorea sa reală.

Votarea planului şi continuarea procedurii reorganizării sunt măsuri menite prin finalitatea lor să satisfacă interesele tuturor creditorilor, precum şi interesele debitoarei care îşi continuă activitatea, cu toate consecințele economice şi sociale aferente.

Falimentul unei societăți situează debitoarea şi creditorii pe poziții antagonice, primii urmărind recuperarea integrală a creanței împotriva averii debitorului, iar acesta din urmă menținerea întreprinderii în viața comercială. Dacă în cazul falimentului interesele creditorilor exclud posibilitatea salvării intereselor debitorului, a cărui avere este vândută (lichidată) în întregime, în cazul reorganizării cele două deziderate se cumulează, debitorul continuându-şi activitatea, cu consecința creşterii sale economice, iar creditorii profită de pe urma maximizării valorii averii şi a lichidităților suplimentare obținute, realizându-şi în acest fel creanțele într-o proporție superioară decât ceea ce s-ar realiza în ipoteza falimentului.

1. INITIEREA PROCEDURII.

Prin sentinta publica din 07.04.2014, pronuntata de Tribunalul Bacau, Sectia Civila de Contencios Administrativ si Fiscal – in dosarul nr. 962/110/2014, s-au dispus, in principal, urmatoarele:

-a fost admisa cererea principala formulata de **SC MILEX CONSTRUCT SRL** ., prin care aceasta a solicitat deschiderea procedurii de insolventa , manifestandu-si intentia de reorganizare judiciara, continuarea activitatii pe baza unui plan de reorganizare si conducerea in tot a activitatii sale, sub supravecherea administratorului judiciar.

- Ionescu si Asociatii SPRL , prin asociat coordonator Ionescu Adrian a fost desemnat Administrator Judiciar, stabilindu-se ca va indeplini atributiile prevazute de art.20 din lege .

2 . SCURT ISTORIC AL SOCIETATII IN INSOLVENTA.

SC MILEX CONSTRUCT SRL , a fost infiintata in anul **1992** ca societate cu raspundere limitata , obiectul principal de activitate fiind " cultivarea legumelor si a pepenilor , a radacinoaselor si tuberculilor – COD CAEN - 0113

Astfel, S.C. MILEX CONSTRUCT SRL a fost constituita ca societate comerciala cu raspundere limitata in temeiul Legii nr. 31/1990, republicata, are statut de persoana juridica romana si este integral privata.

CAP I . PREZENTAREA SOCIETATII SI DESCRIEREA AFACERII

I 1. PREZENTAREA GENERALA A SOCIETATII

I.1.1. DATE DE IDENTIFICARE:

DENUMIRE : S.C. MILEX CONSTRUCT S.R.L.
ADRESA : Municipiul Bacau, str Constantei nr 12 , judetul Bacau
FORMA JURIDICA : Societate comerciala cu raspundere limitata
NR. DE INMATRICULARE LA REGISTRUL COMERTULUI: j4/991/1992
COD UNIC DE INREGISTRARE : 986233
COD CAEN : 0113 cultivarea legumelor si a pepenilor , a radacinoaselor si tuberculilor

I.1.2. DOMENIU DE ACTIVITATE

S.C. MILEX CONSTRUCT S.R.L. activeaza in urmatoarele domeniile de activitate,

- cultivarea legumelor si a pepenilor , a radacinoaselor si tuberculilor
- comert cu ridicata al fructelor si legumelor
- comert cu amanuntul al fructelor si legumelor prospete

I.1.3. DATA INFIINTARII

S.C. MILEX CONSTRUCVT S.R.L. Bacau are statut de persoana juridica romana si a fost constituita ca societate comerciala cu raspundere limitata in temeiul Legii nr. 31/1990, republicata. Societatea a fost infiintata la data de 01.04.1992

Prin Incheierea pronuntata de judecatorul delegat la Oficiu Registrului Comertului a fost autorizata constituirea si inmatricularea S.C. MILEX CONSTRUCT S.R.L. in Registrul Comertului avand forma juridica de societate cu raspundere limitata.

I.1.4. CAPITALUL SOCIAL SI ASOCIATII

Asociati :

MICU .I. GHEORGHE , cetatean roman , nascut la data de 11.03.1955 , Com Viforeni jud Bacau, aport la capitalul social 630 Ron conpuse din 63 parti sociale a 10 ron fiecare , cota de participare la beneficii si pierderi 50%

MICU (FURDUI).T. MARIANA , cetatean roman , nascut la data de 24.02.1958 , Com Godinesti jud Bacau, aport la capitalul social 630 Ron conpuse din 63 parti sociale a 10 ron fiecare , cota de participare la beneficii si pierderi 50%

Capitalul social este in valoare de 1.250 ron integral varsat , constituit din aport in numerar,divizat in 125 parti sociale in valoare de 10 RON fiecare apartinand celor doi asociati in proportie de 50% / 50%

I.2. ASPECTE JURIDICE

I.2.1. CREDITE SI GARANTII BANCARE

In prezent, S.C. MILEX CONSTRUCT SRL are contractata o linie de credit la Banca Romanian international Bank SA , Sucursala Bucuresti, agentia Bacau , cu un sold la data intrarii in insolventa de 821.302.46 ron , compus din debit+ dobanzi si accesorii avand garantii imobiliare teren+ imobil situate in str Constantei nr 12 loc Bacau ..

Are de asemeni instituit sechestru asigurator de catre AJFP Bacau , asupra imobilului din loc Matca , judetul Galati.

I.2.2. C0NTRACTE DE LEASING

Societatea nu are incheiat un contractele de leasing

I.3. PROTECTIA MEDIULUI

Activitatile desfasurate de catre societatea SC MILEX CONSTRUCT S.R.L. respective - cultivarea legumelor si a pepenilor , a radacinoaselor si tuberculilor , comert cu ridicata al fructelor si legumelor , comert cu amanuntul al fructelor si legumelor prospete nu au impact negativ asupra mediului. Legislatia nu prevede masuri speciale pe care societatea noastra sa le respecta.

I.4. ASIGURAREA CALITATII

S.C. MILEX CONSTRUCT S.R.L. nu are implementat sistemul de management al calitatii in conformitate cu cerintele standardului SR EN ISO 9001:2001. Chiar daca se intentioneaza implementarea unui asemenea sistem, din lipsa de fonduri nu s-a reusit pana in prezent demararea acestei actiuni.

Pentru SC MILEX CONSTRUCT S.R.L. obiectivul principal in domeniul calitatii il constituie satisfacerea continua a cerintelor tuturor clientilor, pentru toate produselor comercializate si produse .

Acest obiectiv necesita:

• implicarea angajatilor;

• angajarea conducerii;

• cooperarea intre furnizori si clienti interni si externi

si se realizeaza prin:

• conformarea cu cerintele legale si de reglementare aplicabile;

• prevenire in loc de detectare;

• bine de prima data.

<u>DESCRIEREA ACTIVITATII</u>

Activitatea SC MILEX CONSTRUCT SRL este structurata pe trei sectoare :

1) cultivarea legumelor si a pepenilor , a radacinoaselor si tuberculilor ,

2) comert cu ridicata al fructelor si legumelor

3) comert cu amanuntul al fructelor si legumelor prospete

Aceste activitati se realizeaza la sediul societatii din loc Bacau str Constantei, unde societatea detine birourile si un depozit cu instalatie de frig pentru pastrarea produselor , in imobilul de tip hala din loc Matca jud Galati , pe terenul proprietate , precum si cel luat in arenda din localitatea Matca jud Galati.

Birourilor administrative sunt situate in incinta spatiului din satul str Constantei , loc Bacau, jud. Bacau.

Locatia din Bacau este dotata cu mobilier , centrale de incalzire proprii , grup sanitar , retea de telefonie si internet .

Spatiile de depozitare sunt dotate cu echipamente pentru prevenirea si stingerea incendiilor, pentru indeplinirea conditiilor de protectie a muncii si a protectiei mediului.

.

1) activitatea de comert cu ridicata al legumelor si fructelor

Activitatea de comert se realizeaza in principal in depozitul detinut din strada Constantei , loc Bacau

Ca procedura de lucru, marfa este achizitionata in principal din Polonia prin intermediul bursei de marfuri. Transportul acesteia se realizeaza cu transportatori interni , care detin camioane specializate in transportul legumelor si fructelor, cu care societatea are incheiate contracte .

Marfa este adusa , depozitata in depozit, sortata , ambalata si livrata clientilor.

2) Cultivarea legumelor

Plantele sunt cultivate pe ternul inchiriat, folosindu-se rasaduri produse in solare . Cand ajung la maturitate, acestea sunt recoltate si trimise la depozitul central in vederea comercializarii.

I.5. SCURTA DESCRIERE A ACTIVELOR IMOBILIZATE

Societatea detine in patrimoniu :

a) Imobil + teren amplasat in str Constantei nr 12 , jud Bacau

Imobilul este compus din cladire pentru birouri de tip parter si un etaj, hala de depozitare , teren in suprafata de 1.198 mp .

Cladirile sunt independente , acestea putand fi folosite fiecare conform destinatieie , fara afectarea activitatii celeilalte. Sunt executate cu fundatii de beton armat , pereti din caramida si plansee din beton , acoperis izolate hidrofug. Tamplaria este de tip PVC cu geam termopan , birourile au padoseli din gresie , iar hala din ciment , Iar interioarele sunt varuite cu var obisnuit.

Sunt racordate la energie electrica, gaz, telefon, apa si canalizare , cablu TV , si are iesire la drum asfaltat .

b) Spatiu de depozitare situate in loc Matca , jud Galati cu o suprafata utila de 200 mp .

Imobilul este compus din birouri, spatiu de comercializare si depozitare , cu un regim de inaltime de tip parter. Fundatiile sunt din beton armat , pereti din placi tip Sandwich cu acoperis tip sarpanta din ferme metalice cu placi Rompan . pardoselile

sunt din beton , tamplarie din PVC cu geam termopan , dotata cu instalatie electrice, telefonie fixa , apa curenta , fosa septica si nu este racordata la gaz, dar exista retea de gaz pina la gard.

c) **Masina automata pentru spalat geam Ersan**

d) **Motosapa WM1100B(E).**

Valoarea de evaluare conform rapoartelor de evaluare executate de catre evaluatori autorizati ANEVAR, depuse la dosarul cauzei, sunt :

Imobil+ teren str Constantei loc Bacau	valoare piata = 387.700 RON
Imobil loc Matca jud Galati	valoare piata = 152.300 RON
Masina automata pentru spalat geam Ersan	valoare piata = 27.668 RON
Motosapa WM1100B(E)	valoare piata = 3.129 RON
TOTAL VALOARE	**= 570.797 RON**

I.6. PREZENTAREA PRODUSELOR / SERVICIILOR

Imbunatatirea calitatii serviciilor oferite si alinierea specificatiilor de calitate la cerintele impuse de legislatia in vigoare, dar mai ales de piata reprezinta un obiectiv important al stategiei de functionare si dezvoltare a societatii, dar si o conditie obligatorie pentru mentinerea pe piata.

Obiectul principal de activitate precum si principala activitate desfasurata de catre societatea noastra este cultivarea si comercializarea cu ridicata al legumelor , pepenilor , radacinoaselor si tuberculilor , alaturi de comertul cu ridicata de fructe .

Analizand activitatea de comercializare a societatii se poate afirma ca aceasta a fost organizata conform cerintelor din domeniu, programul de aprovizionare pe categorii de produse fiind hotarat la sfarsitul fiecarei luni pentru luna urmatoare .

I.7. PIATA SOCIETATII

Produsele atat cele comercializate cat si cele cultivate de catre societatea noastra se adreseaza unui segment de piata foarte vast :atat lanturilor de magazine de desfacere (Cora Hypermarche, Metro, Carrefour) cat si micilor magazine de desfacere din cartiere sau din piete agroalimentare , precum si persoanelor fizice.

Ca localizare in regiune, ne adresam pietei nationale.

Piata de desfacere reprezinta un risc scazut datorita faptului ca se comercializeaza si se produc produse de prima necesitate . Exista o nevoie acuta a serviciilor in domeniul agricol deoarece toata piata este invadata de produse din import. Tendinta noastra este de a aduce pe piata produse cat mai naturale . Cerintele pietei in domeniul alimentar au devenit si sunt din ce in ce mai pretentioase datorita infuziei mari de produse provenite din export care sunt de o calitate inferioara produselor noastre traditionale. Este o nevoie acuta pe piata de produse care sa satisfaca gustul oricarui client. Piata este dinamica si chiar daca criza inca persista, domeniul alimentar rezista.

Dupa intrarea tarii noastre in Uniunea europeana s-au impus standarde specifice pentru comercializarea fructelor si legumelor pentru alinierea comertului intern la standardele europene , ceea ce a produs la inceput o abundenta de produse de import pe piata . Ulterior, datorita calitatii ridicate a produselor romanesti , fiind produse naturale, clientii si-au schimbat preferintele prefera sa cumpere de la producatorii locali. .

Ridicarea exigentelor populatiei in privinta propriei alimentatii a condos la o crestere a consumului de fructe si legume , sectorul comercializarii si cultivarii acestora fiind in crestere.

Activitatea principala desfasurata de societate , implica unele riscuri ce deriva din din fluctuatia cursului monedei euro in raport cu cea nationala , precum si de degradarea legumelor si fructelor in cazul unui transport care intampina greutati in trafic sau la vama.

De asemeni pentru sectorul cultivarii legumelor exista riscurile datorate climei. Schimbarile bruste de temperature, ploile abundente , grindina , furtunile , seceta afecteaza recoltele , inregistrandu-se in ani cu activitate meteorological defavorabila pierderi majore.

Modalitatea de incasare a contravalorii bunurilor si serviciilor oferite de firma noastra se realizeaza in special prin virament bancar pentru persoanele juridice si in numerar pentru persoanele fizice.

In vederea desfasurarii optime a activitatii, S.C. MILEX CONSTRUCT SRL a incheiat contracte cu furnizorii sai de marfuri , servicii, utilitati, etc.

Gradul de dependenta al societatii de furnizori este scazut, oricand putandu-se aproviziona produsul respectiv de la un alt furnizor, neexistand asa-zisii "furnizori strategici", intrucat aprovizionarea cu marfuri se face in mare parte prin bursa de marfuri.

Relatiile de foarte buna calitate cu furnizorii de servicii , s-au stabilit datorita seriozitatii de care a dat dovada firma noastra, datorita potentialului zonal pe care il detinem. Plata produselor se realizeaza in special cu ordin de plata la termen, fara emiterea unor documente de garantie a platii. Termenul platii variaza in functie termenii contractuali stabiliti, si de natura lor, pnetru furnizorii externi plata se realizeaza in avans ,. Iar pentru cei interni platile se realizeaza intr-un interval putand varia de la 30 zile la 150 zile, in functie de valoarea facturii, de serviciul prestat , de discount-urile obtinute.

In ceea ce priveste input-urile din sectorul public (ex. energie electrică) firma nu are alternative intrucat producatorii si / sau furnizorii acestora au caracter de monopol, situatia fiind similara pentru toate firmele de pe piata.

Relatia cu furnizorii este pe baza de contracte cadru anuale, la fiecare serviciu existand o comanda ferma din partea societatii. Selectia furnizorilor se face in functie de mai multe criterii cumulative, respectiv pretul, calitatea serviciului prestat , termenul de livrare, seriozitatea furnizorului, fidelitatea. La preturi egale ale serviciilor se prefera cel care accepta plata la vanzare sau care asigura transportul mai rapid si in cele mai bune conditii , eventual accepta un termen mai lung de plata .

Clientii sunt in proportie de 97 % persoane juridice si 3% persoane fizice. Cei mai mari clienti sunt : Cora Hypermarche

Preturile sunt stabilite in functie de costurile de aprovizionare si de cheltuielile transport , tinand cont insa si de preturile practicate de concurenta.

Stabilirea preturilor finale de livrare a produselor se face de catre seful compartimentului de aprovizionare in urma analizarii preturilor de pe piata . Totodata in stabilirea preturilor se tine seama si de discount-urile practicate de furnizori.

Pentru promovarea anumitor produselor si cresterea volumului de vanzari, periodic se fac promotii pentru o perioada limitata de timp. De asemenea, pentru facturile incasate pe loc se acorda discount-uri la facturare.

Preturile de aprovizionare depind foarte mult de evolutia raportului de schimb al monedei nationale, deoarece o buna parte a produselor comercializate sunt din import, aceste preturi actualizandu-se dupa acest raport, conducand astfel la modificarea pretului cu amanuntul al produselor comercializate.

Politica de preturi S.C. MILEX CONSTRUCT S.R.L., exercita un control continuu asupra preturilor practicate. Pentru atragerea clientilor dar in acelasi timp si pentru mentinerea necesarului de lichiditati, se ofera discount clientilor care cumpara marfuri cu plata cash. Datorita faptului ca preturile sunt intr-o continua miscare in functie de cursul de schimb al monedei nationale, uneori chiar prin salturi spectaculoase, se practica si sistemul de plata la termen pentru clientii cu posibilitati financiare scazute, sau aflati intr-o lipsa de lichiditate temporara. Pretul fiind cu adevarat un element al competitiei, s-au obtinut prin negocieri discount-uri de la furnizori, reusind astfel sa apara pe piata cu preturi mai scazute sau cel mult egale fata de firmele concurente.

Mijloace de promovare/reclama; firma are incheiate contracte de reclama cu presa locala, canalele de televiziune si radio locale. Alegerea canalelor publicitare sunt o problema de management strategic al publicitatii si ne vom orienta in viitor ca si pana in prezent spre: ziare locale – ofera o acoperire extensiva a pietei si au impact mai ales pe plan local, publicitatea TV – ofera posibilitatea unei expuneri regionale cu ajutorul unor serii de tehnici si efecte speciale, panouri publicitare – canal de publicitate in crestere pentru piata romaneasca, radioul – ofera o acoperire suplimentara fata de TV.

I.8. MANAGEMENTUL SOCIETATII

S.C. MILEX CONSTRUCT S.R.L. este o societate comerciala cu raspundere limitata , organizata in conformitate cu Legea 31/1990, republicata, care are ca administrator pe MICU GHEORGHE .

Conducerea societatii este asigurata de MICU GHEORGHE in calitate de administrator si director general, care are o experienta in domeniul cultivarii si comercializarii fructelor si legumelor de peste 20 ani , experienta dobandita pe parcursul derularii activitatii a firmei , unde a fost administrator .

Managementul S.C. MILEX CONSTRUCT SRL. este axat in principal pe problemele curente, pe termen scurt si mediu, fara a scapa din vedere obiectivele pe termen lung. Se poate afirma ca exista o buna cunoastere a obiectivelor de catre conducere si o aliniere a acestora la efortul depus, in vederea promovarii intereselor firmei.

In concluzie, echipa de conducere corespunde cerintelor, are competenta si experienta indeobste ceruta unui conducator de societate comerciala, membrii echipei avand suficienta stabilitate si coeziune, ceea ce indica semnificative rezerve de crestere a eficientei activitatii manageriale.

I.9. RESURSE UMANE

In cadrul S.C. MILEX CONSTRUCT SRL , activitatea se desfasoara in baza regulamentului de ordine interioara. Salariatii sunt angajati cu contract de munca durata determinata, necesarul de personal variind foarte mult in functie de sezon si de tipul activitatii desfasurate in acel moment. Astfel in perioada de plantare si de recoltare sunt necesari un numar mare de salariati, iar in perioada de intretinere a culturilor , un numar redus . Pe perioada iernii , nu se justifica personal salariat pentru aceasta activitate. In sectorul comertului , numarul de salariati este redus, societatea executand transportul si manipularea marfii cu furnizori , nu cu resurse proprii . Astfel cheltuielile sunt mai mici pe unitatea de produs comercializat.

CAP.II ANALIZA SITUATIEI ECONOMICO FINANCIARE IN PERIOADA

Analiza situației economico-financiare a societății, ca parte integrantă a raportului asupra cauzelor care au dus la apariția stării de insolvență are o importanță deosebită întrucât prezintă situația financiară reală a societății ca o consecință a gestionării patrimoniului său. Studiul cuprinde analiza financiară în dinamica a calculelor periodice de sinteză (bilanț, cont de profit şi pierderi, anexe la bilanț, balanța de verificare contabilă) aparținând S.C. MILEX CONSTRUCT SRL – Jud. Bacău, Loc. Bacau, pentru perioada 01.01.2011 – 30.04.2014, precum şi stabilirea unui diagnostic financiar pe baza informațiilor evidențiate în aceste documente financiar – contabile analizate. Analiza poziției financiare are ca obiectiv stabilirea punctelor slabe şi tari cu privire la gestiunea patrimoniului societății, evidențierea cauzelor dificultăților existente, aprecierea capacității unității de a-şi acoperi nevoile de finanțare.

La baza acestei analize stau situațiile financiare întocmite de către departamentul financiar contabil al societății, copii după actele contabile originale ale societății, bilanțurile depuse de societate la data de 31.12.2011, 31.12.2012, 31.12.2013 şi balanța analitică la data de 30.04.2014.

Analiza situației economico-financiare a societății, ca parte integrantă a raportului asupra cauzelor care au dus la apariția stării de insolvență are o importanță deosebită întrucât prezintă situația financiară reală a societății ca o consecință a gestionării patrimoniului său.

La data deschiderii procedurii de insolvență s-a efectuat bilanțul de deschidere conform tabelului de mai jos:

ANALIZA PE BAZA BILANȚULUI FINANCIAR – CONTABIL

	31-Dec-11	**31-Dec-12**	**31-Dec-13**	**30-Apr-14**
Imobilizări necorporale	0	0	0	0
Imobilizări corporale	1,452,526	1,594,266	1,440,258	1,124,970
Imobilizări financiare	0	0	0	0
ACTIVE IMOBILIZATE	*1,452,526*	*1,594,266*	*1,440,258*	*1,124,970*
Stocuri	841,417	738,490	479,011	451,090
Creanțe	279,070	237,653	431,949	180,524
Casa şi conturi la bănci	51,412	216,712	11,193	40,358
ACTIVE CIRCULANTE	*1,171,899*	*1,192,855*	*922,153*	*671,972*
Cheltuieli in avans	1,723	1,504	30,263	37,793
ACTIV - TOTAL	***2,626,148***	***2,788,625***	***2,392,674***	***1,834,734***
Datorii ce trebuie plătite într-o	*1,264,204*	*1,446,908*	*1,296,852*	*2,552,308*

per < 1 an				
Active circulante nete/Datorii curente nete	-90,582	-252,549	-344,436	-1,842,543
Total Active minus Datorii curente	1,361,944	1,341,717	1,095,822	-717,574
Datorii ce trebuie plătite într-o per > 1 an	70,000	0	1,739,614	0
Venituri in avans	0	0	0	0
Subventii pentru investitii	0	0	0	0
Capital subscris şi vărsat	1,250,000	1,250,000	1,250	1,250
Rezerve	39,255	84,397	84,397	84,397
Rezultatul reportat (profit/pierdere)	2,689	0	0	-722,120
Rezultatul exercițiului (profit/pierdere)	12,535	7,820	-729,439	-81,102
Repartizarea profitului	12,535	500	0	0
CAPITALURI PROPRII	*1,291,944*	*1,341,717*	*-643,792*	*-717,574*
CAPITALURI TOTAL	*1,291,944*	*1,341,717*	*-643,792*	*-717,574*
PASIV - TOTAL	***2,626,148***	***2,788,625***	***2,392,674***	***1,834,734***

Activele necorporale sunt active identificabile, nemonetare, fără suport material şi deținute pentru utilizare în procesul de producție sau furnizare de bunuri sau servicii, pentru a fi închiriat terților sau pentru scopuri administrative. Având în vedere datele înscrise în tabelul de mai sus, se poate observa faptul că societatea nu deține imobilizări necorporale la data deschiderii procedurii.

Activele imobilizate sunt active generatoare de beneficii şi deținute pe o perioadă mai mare de un an. Imobilizările corporale (numite si active tangibile sau fixe) sunt reprezentate de bunurile cu conținut material utilizate de societate in procesul de producție de bunuri sau prestare de servicii (ex: construcții, maşini, utilaje, instalații tehnice, mijloace de transport, creanțe imobilizate sub formă de garanții, etc.). Societatea debitoare deține imobilizări corporale la 30.04.2014 în sumă de 1.124.970 lei sub formă de terenuri, cladiri, utilaje tehnice, mijloace de transport, imobilizări în curs.

Imobilizările financiare cuprind: titlurile de participare, interese de participare deținute, alte titluri imobilizate si creanțe imobilizate. Societatea nu deține imobilizări financiare.

Un **activ circulant** este achiziționat sau produs pentru consum propriu sau în scopul comercializării, o creanță aferentă ciclurilor de exploatare, de trezorerie

sau echivalente de trezorerie a căror utilitate nu este restricționată. Din aceasta categorie fac parte:

- stocurile, inclusiv valoarea serviciilor prestate pentru care nu a fost întocmită factură
- creanțe
- investiții pe termen scurt
- casa şi conturile la bancă.

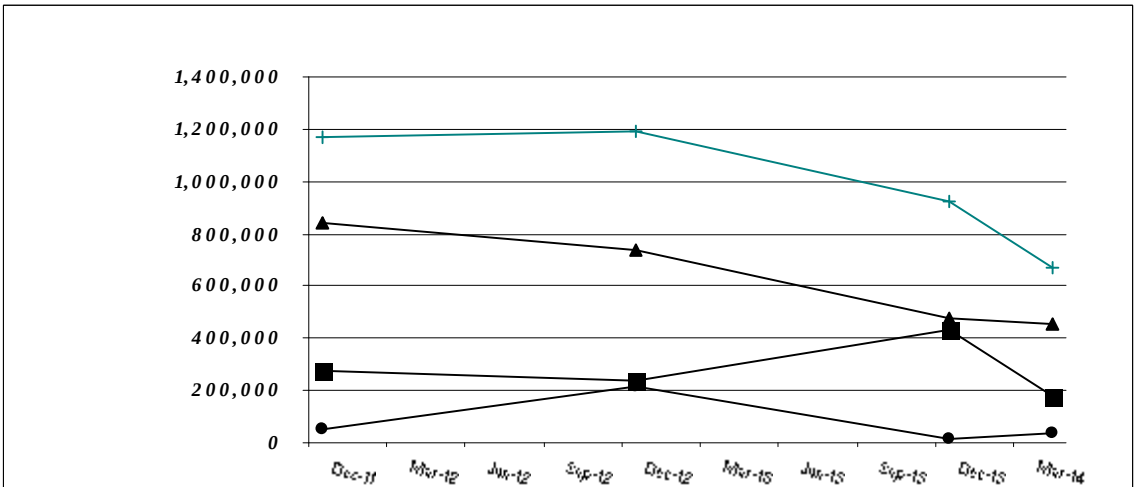
Stocurile sunt active circulante deținute pentru a fi vândute pe parcursul desfăşurării activității normale a activității în curs de producție în vederea vânzării sau sub forma de materii prime, materiale şi alte consumabile care urmează sa fie folosite în procesul de producție sau pentru prestarea de servicii. În ceea ce priveşte evoluția **stocurilor** la data de 30.04.2014 societatea dispune de stocuri în sumă de 451.090 lei.

Creanțele sunt sumele ce urmează a fi încasate de societate în urma vânzării de bunuri sau prestării de servicii către terți numiți generic debitori. Societatea are creanțe de recuperat la data deschiderii procedurii în sumă de 180.524 lei după cum urmează:

Simbol cont	Total creante de recuperat din care:	180,524	100%
409	Furnizori debitori	22,348	12.38%
411	Clienți	158,176	87.62%

Disponibilitățile băneşti sunt sumele de bani (lichidități), de care dispune societatea la un moment dat. La data analizei societatea dispune de lichidități în sumă de 40.358 lei. Menționăm că aceste sume nu au fost puse la dispoziția administratorului judiciar.

Per ansamblu activele circulante au avut o evoluție descrescătoare pe parcursul perioadei analizate, grafic situația se prezintă astfel:



	31-Dec-11	31-Dec-12	31-Dec-13	30-Apr-14
Stocuri	841,417	738,490	479,011	451,090
Creanțe	279,070	237,653	431,949	180,524
Casa şi conturi la bănci	51,412	216,712	11,193	40,358
ACTIVE CIRCULANTE	1,171,899	1,192,855	922,153	671,972

Datoriile sunt considerate ca fiind **pe termen scurt** (ce trebuie achitate într-o perioada de până la un an) sau datorii curente atunci când se aşteaptă sa fie decontate în cursul normal al ciclului de exploatare al entității sau când sunt exigibile în termen de 12 luni de la data bilanțului.

Toate celelalte datorii trebuie clasificate ca **datorii pe termen lung**.

Datoriile pe termen scurt ale societății sunt în creştere pe parcursul perioadei analizate, la 30.04.2014 fiind evidențiate **obligații de plată în valoare de 2.552.308 lei**:

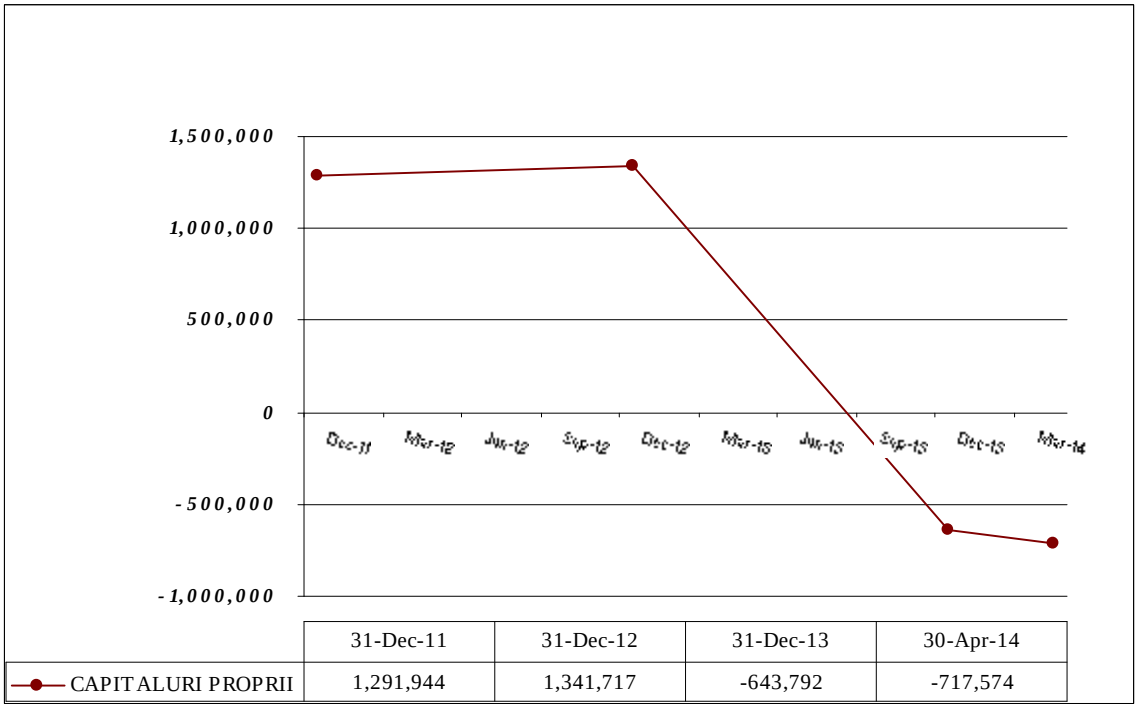
Simbol ct.	**Total DATORII, din care:**	**2,552,308**	**100%**
401	Furnizori	135,509	5.31%
421	Personal - salarii datorate	668	0.03%
431	Asigurări sociale	779	0.03%
437	Ajutor de şomaj	20	0.00%
441	Impozitul pe profit	62,035	2.43%
442	TVA de plată	249,891	9.79%
444	Impozit venit	90	0.00%
448	Alte datorii cu bugetul de stat	114,566	4.49%
455	Asociați-conturi curente	1,188,750	46.58%

519	Credite bancare pe termen scurt	800,000	31.34%

Societatea debitoare nu are înregistrate **datorii pe termen lung** la data de 30.04.

În ceea ce privesc **capitalurile proprii**, care reprezintă în fapt averea de care dispune societatea la un moment dat, respectiv patrimoniul grevat de datorii, acestea au avut o evoluție relativ constantă în perioada 2011-2012 menținându-se în valoare pozitvă, pentru ca începând cu anul 2013 valoarea capitalurilor sa se reducă drastic până la valoare negativă, la data intrării în procedura de insolvență să ajungă în valoare de -717.574 lei.

Grafic evoluția capitalurilor proprii se prezintă astfel:



	31-Dec-11	31-Dec-12	31-Dec-13	30-Apr-14
CAPITALURI PROPRII	1,291,944	1,341,717	-643,792	-717,574

Societatea a înregistrat pierdere începând cu anul 2013, pe perioada 2011-2012 societatea înregistrând profit. La 30.04.2014 pierdere contabilă este de (81.102) lei cumulată cu pierderea reportată din 2013 de (722.120).

	31-Dec-11	**31-Dec-12**	**31-Dec-13**	**30-Apr-14**
Rezultatul reportat (profit/pierdere)	2,689	0	0	-722,120
Rezultatul exercițiului	12,535	7,820	-729,439	-81,102

(profit/pierdere)				

Concluzii:

1. În urma analizei datelor evidențiate în ultima situație financiară de sinteză întocmită la data de 30.04.2014, se pot preciza următoarele:

- ✓ **Societatea nu deține imobilizări necorporale**
- ✓ **Societatea nu deține imobilizări financiare**
- ✓ **Societatea deține imobilizări corporale în valoare de 1.124.970 lei sub formă de terenuri, construcții, utilaje, mijloace de transport, imobilizări în curs.**
- ✓ **Valoarea totală a activelor circulante: 671.972 lei**

	30-Apr-14
Stocuri	451,090
Creanțe	180,524
Casa şi conturi la bănci	40,358
ACTIVE CIRCULANTE	*671,972*

2. Societatea are înregistrate în contabilitate datorii ce trebuie achitate într-o perioadă de până la un an (datorii pe termen scurt) în sumă de 2.552.308 lei, nu are înregistrate datorii pe termen lung.

După cum se observă din analiza tabelelor prezentate mai sus, capitalurile proprii ale societății la data de 30.04.2014 (averea de care dispunea societatea la un moment dat) au valoare negativă de -717.574 lei, deci debitoarea se află în situația de a nu-şi putea acoperi datoriilor societății cu patrimoniul avut la dispoziție la data deschiderii procedurii.

Concluzionând, putem afirma că la data deschiderii procedurii societatea se află în stare de insolvență, valoarea activului fiind inferioară pasivului (activele societății sunt semnificativ mai mici decât datoriile acumulate). (*Activul disponibil reprezintă sumele de care societatea poate sa dispună imediat, fie pentru ca sunt lichide, fie pentru că conversiunea în lichidități este posibilă în orice moment. În cazul analizat activele disponibile nu sunt suficiente pentru a acoperi pasivul exigibil al debitorului.)*

Obiectul de activitate al societății este 0113 – Cultivarea legumelor şi pepenilor, a rădăcinoaselor şi tuberculilor.

Pe baza acestei analize conducerea societatii s-a adresat instantei de judecata pentru deschiderea procedurii generale de insolventa prevazuta de art. 32, alin. 1 din Legea 85/2006.

CAP III. FACTORI INTERNI SI EXTERNI CARE AU DUS LA STAREA DE INSOLVENTA.

Instalarea starii de insolventa este ca urmare a unui cumul de cauze obiective .

Cauzele

1)Criza economica si financiara care a determinat o reducere a cifrei de afaceri
2)Cresterea costurilor la infiintarea si intretinere a culturilor si scaderea preturilor la vanzarea productiei obtinute , deoarece in acest sector exista deficiente foarte marti intr-e costul de productie si prêt. Pretul nu se calculeaza in raport cu pretul de productie ci cu pretul pietei astfel incat de multe ori , datorita supraproductiei pentru un anumit produs la nivel European , pretul de livrare sa fie sub cel de productie. In aceast sector nefiind o piata coerenta ca sa asigure o desfacere continua la un prêt corect .
3) lipsa resurselor
4) concurenta atat cea interna cat sic ea externa , precum si concurenta facuta de "piata neagra"
5) lipsa unei producții pe tot parcursul anului;
6) Vremea nefavorabila
7) fluctuatiile cursului de schimb valutar

Actiunea de cercetare a imprejurarilor si cauzelor care au condus la aparitia, instalarea si mentinerea starii de insolventa este orientata spre factorii cei mai influenti asupra rezultatelor economice ale unei societati:

III.1 FACTORII EXTERNI

- Scaderea adaosului commercial datorat faptului ca au apăruteîn urmă cu câțiva ani pe piață magazinele moderne care practică un comerț select, cu accent pe ambalaj şi reclamă. Beneficiind de infrastructură şi know-how ccidental, retalierii îşi permit deseori să vândă la prețuri sub cel al pieței, lovind astfel fermierii români

- cheltuielile cu energia pentru încălzirea serelor şi pentru desfacere sunt foarte mari, mai ales in perioada de iarna , însă economia de piață nu ține cont de acest aspect.

- accesul greoi la distributia in lanturile de magazine pentru ca dacă dorești un parteneriat cu supermarketurile, ești nevoit să joci după regulile lor, care includ, printre altele, livrări constante de produse - in condiții absolut indispensabile cum sunt: trasabilitatea, transportul cu mașini frig, ambalarea produselor, etichetarea, la care se adaugă o anumită calitate și constanță.

- Piața neagră, concurent imbatabil .Dacă îndeplinirea condițiilor impuse de supermarketuri sunt de înțeles, legumicultorii nu pot fi însă de acord cu concurența făcută de samsari. „Câtă vreme samsarii oferă un preț mai bun, iar oamenii au nevoie de bani, sunt greu de convins chiar și membrii Grupului de producători să accepte un preț mai mic;

- Pierderile cauzate datorita contractelor incheiate cu lantul de magazine " Cora Hypermarche " care au considerat marfuri deteriorate , mai mult de 3% din total cantitate , marfuri nereturnate , astfel incat s-a ajuns ca pretul de livrare sa fie sub pretul de achizitie sau productie.

- De asemeni pentru sectorul cultivarii legumelor exista riscurile datorate climei. Schimbarile bruste de temperature, ploile abundente , grindina , furtunile , seceta afecteaza recoltele , inregistrandu-se in ani cu activitate meteorological defavorabila pierderi majore.

- pierderile datorate inundatiilor inregistrate in judetul Galati, inundatii care au afectat atat terenul cultivat neacoperit cat si serele . Inundatiile si furtunile au distrus anul trecut integral serele detinute , inregistrand pierderi nerecuperate inca.

- Scaderea continua a adaosului comercial datorita concurentei instituite pe piata de catre exportatorii de legume fructe din UE , care datorita faptului ca aduc marfurile in tara noastra fara TVA , isi permit sa ofere un pret foarte scazut , raportat la preturile autohtone.

- Durata de viata foarte scurta a produselor comercializate , astfel incat mare parte a stocului de marfa se deterioareaza fizic in cateva zile devenind greu vandabil.

- criza economica mondiala a declansat o reducere generala a cererii de legume si fructe in conditiile cresterii concurentei pe aceasta piata

- cresterea cursului valutar intr-un ritm alert a facut sa scada foarte mult , la limita subzistentei a marjei de profit intrucat incasarea contravalorii marfii vandute la termen, nu mai acoperea de multe ori achizitionarea ulterioara a marfii . Astfel, s-a intamplat ca, desi o parte din contracte au fost respectate in totalitate , iar partenerii nostri au dat dovada in general de seriozitate , unele tranzactii au fost nerentabile , si au condus la pierderi financiare , datorita fluctuatiilor mari de curs valutar ceeea ce a condus nu doar la anularea marjei de profit, dar chiar la vinzarea lor sub pretul de achizitie , inregistrandu-se pierderi greu de recuperat.

- Cresterea cursului valutar a condus si la cresterea costurilor creditelor bancare , a contractelor de leasing contractate si a dobanzilor lunare de rambursat astfel incat consumatorii isi reduc din ce in ce mai mult " cosul zilnic" .
- pierderea unei parti din clientela solvabila prin diminuarea activitatii acestora datorita intrarii lor in faliment
- Cresterea intr-un ritm alert a pretului la carburanti si transport
- Problemele de lichiditate au fost agravate de problemele pe lantul de furnizare, în conditiile în care multe companii au fost puse în incapacitate de plata din cauza creantelor neîncasate de la proprii clienti , nemiacceptand plata la termen

II.2 FACTORII INTERNI

Managementul neperformant:

Lipsa unei strategii pe termen mediu si lung de rentabilizare a activitatii societatii, prin luarea de masuri reale la nivel de management, marketing, financiar si resurse umane, avand in vedere conditiile de conjunctura ale pietei

Dificultățile care au apărut în desfășurarea activității firmei au ca punct de pornire neîncasarea creanțelor rezultate în urma unor contracte comerciale contractate care au produs efecte în lanț.

Incheierea unor contracte care pareau in acel moment avantajoase, au produs in final pierderi majore societatii , astfel cum a fost contractul incheiat cu lantul de magazine Real Hypermarche.

Nerecuperarea creantelor de la clientii rau platnici si lipsa masurilor ce se impuneau pentru a realiza acest aspect au condus la acumularea de datorii la bugetul de stat consolidat in valoare de 315.094 ron.

Măsurile luate de administratorul societatii nu au avut efectul deplin şi din motivul ca multe probleme apărute se manifestau concomitent.

- Neluarea de masuri pentru valorificarea la preturi sustenabile a produselor deteriorate
- Lipsa unor masuri reale de valorificare a stocului de marfa nevandabil .
- Lipsa unor masuri reale si eficiente de reducere a cheltuielilor totale ale societatii;
- intarzierea inceperii de cultivare a legumelor in sere amenajate , in vederea comercializarii pe terenul inchiriat , datorate timpului nefavorabil si a lipsei de lichiditati

Resurse umane

Cresterea permanenta si intr-un ritm ridicat al cheltuielilor salariale , existand in permanenta un raport supraunitar intre cheltuielile salariale si realizarile companiei

III.3. CONCLUZII

Starea de insolventa, asa cum este interpretata prin prisma legii 85 s-a declansat incepand cu anul 2013, pe fondul escaladarii datoriilor.

3. Situatia actuala

O data cu aparitia primelor semne ale starii de insolventa conducerea societatii a demarat un plan de masuri care sa reduca efectele negative asupra societatii, din care mentionam:

Analiza – diagnostic a societatii pentru determinarea situatiei reale;

Intarirea disciplinei financiare prin eliminarea cheltuielilor inutile si cresterea ritmului de recuperare

Aceste masuri nu pot insa, sub nici o forma, acoperi datoriile mari ale societatii si elimina starea de insolventa fara sprijinul creditorilor prin procedura colectiva instituita de legea 85/2006.

CAP IV. REORGANIZAREA SOCIETATII. PERSPECTIVE SI MASURI

IV.1. PERSPECTIVE DE REDRESARE A SOCIETATII

Perspectivele de redresare pornesc de la analiza situatiei patrimoniale a companiei. Dezechilibrul este evident, insa exista suficiente resurse pentru identificarea mecanismelor necesare redresarii societatii.

O data cu identificarea aspectelor negative care au afectat desfasurarea unei activitati eficiente a societatii si in urma unei analize obiective si realiste asupra ceea ce reprezinta piata pentru S.C. MILEX CONSTRUCT S.R.L. s-a desprins concluzia ca activitatea in viitor poate fi eficienta in conditiile in care se va respecta in realizarea lor corelarea indicatorilor de eficienta stabilit prin bugetul de venituri si cheltuieli pe urmatorii trei ani, parte integranta a Programului de reorganizare a societatii.

In urma efectuarii analizei diagnostic a societatii au fost identificate primele aspecte negative, cu efecte directe asupra activitatii, incepand cu anul 2013 cand societatea s-a confruntat cu o acuta lipsa de lichiditati, ceea ce a dus la imposibilitatea indeplinirii obligatiilor ajunse la scadenta si reesalonarea lor, iar din luna ianuarie 2014 s-a ajuns chiar la imposibilitatea achitarii acestora.

Principala cauza a acestei deficiente a fost trendul crescator al monedei nationale in raport cu moneda europeana, pe fondul imposibilitatii predictiei acestuia, concomitent cu distrugerea solariilor si a recoltei din toamna anului 2013 datorita furtunilor din judetul Galati , precum si distrugerea unei mari cantitati de sticla termopan depozitata in curtea depozitului in vederea prelucrarii (o cauza este a “imbatranirii” datorita vechimii si a doua cauza a fost spargerea ca urmare a vantului puternic si a furtunii) coroborate cu neincasarea creantelor

de la clienti ceea ce a afectat in mod categoric activitatea societatii si a determinat pierderi greu recuperabile .

Pentru a depasi aceasta situatie, in prezent societatea negociaza cu foarte mare atentie contractele cu furnizorii , insa de cele mai multe ori clientii sunt cei care dicteaza preturile. Cu toate acestea, pe fondul stabilizarii monedei nationale, chiar in ultima perioada a aprecierii acesteia in raport cu moneda europeana, activitatea societatii a inceput sa se revigoreze si sa prezinte o previziune pozitiva.

Un alt aspect foarte important al predictiilor pozitive se refera la forta de munca inalt calificata, cu vechi stagii in acest domeniu, care pot asigura o crestere a calitatii serviciilor oferite.

CONCLUZII:

In urma analizei obiective asupra activitatii desfasurate de societate s-au desprins urmatoarele concluzii:

- societatea are piata pentru productia obtinuta si produsele comercializate ce fac obiectul de activitate, iar prin productia proprie de plante slegume si fructe si a calificarii personalului executant , aceasta piata va creste simtitor, calitatea serviciilor , a personalului si a produselor garantand mentinerea si cresterea cotei de piata
- societatea are implementat un management si detine personal necesar realizarii unei activitati economice care respecta principiile dezvoltarii durabile
- cresterea cantitatii de legume cultivate si produse comercializate va avea un efect direct asupra marjei de profit inregistrate de societate;
- Corelarea producţiei cu cererea atât din punct de vedere cantitativ, cât şi din punct de vedere calitativ în vederea maximizării satisfacţiei consumatorilor;
- Concentrarea şi eficientizarea producţiei prin oferirea spre comercializare a unor cantităţi mari de produse de calitate omogenă;

Din cele mentionate mai sus se poate extrage o concluzie generala si anume: exista piata pentru serviciile prestate si produselor comercializate

de catre SC MILEX CONSTRUCT SRL piata aflata pe un trend cu o usoara crestere si cu capacitate de absorbtie, oferind posibilitati certe de atingere a obiectivelor stabilite in planul de reorganizare.

IV.2. MASURI PENTRU REALIZAREA PROGRAMULUI DE REORGANIZARE

Pentru eficientizarea si rentabilizarea activitatii desfasurate de S.C. MILEX CONSTRUCT S.R.L. conducerea societatii a intocmit un Program de optimizare a, costurilor si a activitatii de ansamblu a societatii si un Program de masuri care v-a fi implementat in perioada de reorganizare a societatii. Masurile avute in vedere pentru a reusi ca firma sa depaseasca aceata perioada dificila si sa redevina o societate profitabila sunt prezentate mai jos.

IV.2.1. MASURI COMERCIALE SI DE MARKETING

In ceea ce priveste activitatea comerciala si de marketing a societatii s-a avut in vedere redimensionarea si stabilitatea pietelor pentru productia realizata si pentru produsele comercializate.

- Vanzarea unei parti din activ , tinand cont de cerintele pietei si de activul pentru care se va obtine cel mai bun prêt, pretul corect.

- Vanzarea activelor imobiliare

- s-au identificat terenuri care urmeaza sa fie luate in arenda , incepind cu luna octombrie , luna in care incep pregatirile terenurilor , astfel incat sa se poata extinde suprafata cultivata
- se vor asigura culturile pentru a reduce eventualele pierderi datorita distrugerilor cauzate de itemperii, secetea, etc.
- s-a hotarat refacerea solariilor , incepind cu luna februarie 2015 , astfel incat sa se poata obtine o prima recolta de legume in luna mai , si sa se obtina deasemeni rasad pentru plantarea in camp deschis de legume .
- s-a renuntat la achizitionarea rasadului , producerea lui diminuand cheltuielile

- s-a renegociat contractul cu lantul de magazine Real hypermache astfel incat pretul sa acopere si eventualele pierderi cauzate de defectele de calitate a fructelor livrate

- s-a inceput livrarea de legume si fructe si catre aprozare , piete , comercianti cu sector de legume-fructe , astfel incat sa nu se livreze doar la lanturi de magazine

- valorificarea produselor deteriorate , sau necorespunzatoare calitativ pentru a fi comercializate la raft , catre fabrici de producere a conservelor din legume si fructe

- realizarea unei ample actiuni de promovare a societatii si a produselor comercializate de aceasta prin reclama si publicitate: presa, radio, televiziune la ore de maxima audienta, care sa aiba impact mare la public.

- urmarirea permanenta e evolutiei economice si a schimbarilor din mediu economic pentru a anticipa nevoile clientilor si pentru a adapta serviciile furnizate acestor necesitati

- marirea cotei de piata si a volumului de afaceri incheiate

- reducerea pierderilor datorate degradarii produselor pe perioada transportului sau a depozitarii

- gestionarea tuturor bunurilor materiale si asigurarea integritatii lor

- negocierea cu furnizorii termene de plata lungi , pina in 150 zile , care sa dea posibilitatea achitarii acesteia dupa ce mare serviciile au fost prestate catre beneficiar si contravaloarea acestora incasata

- renegocierea preturilor la produsele livrate care sa conduca la marirea profitului

- monitorizarea comportamentului financiar al clientilor cu care societatea lucreaza in prezent, pentru a minimiza cat de mult se poate riscul neincasarilor;

- realizarea unei actiuni de promovare a societatii si a produselor comercializate de aceasta prin reclama si publicitate: presa, radio, televiziune la ore de maxima audienta, care sa aiba impact mare la public.

- alegerea clientilor pe criterii de solvabilitate si luarea de masuri asiguratorii de incasare a creantelor (ex. file cec si / sau bilete la ordin garantate personal de catre conducatorul

societatii client, obtinerea de gajuri materiale, eventual cu deposedare pentru bunuri mobile, pentru cantitati substantiala de marfa livrata);

- luarea de masuri pentru recuperarea creantelor scadente si neincasate, apeland la instantele de judecata

IV.2.2. MASURI MANAGERIALE SI DE RESURSE UMANE

In ceea ce priveste actuala structura de conducere a societatii aceasta va ramane neschimbata, fiind capabila sa elaboreze o strategie viabila privind evolutia firmei atat de termen mediu cat si pe termen lung. Societatea isi va pastra integral dreptul de administrare si dreptul de dispozitie asupra bunurilor sub supravegherea administratorului judiciar. Debitorul , asociatii vor fi descarcati de raspundere.

Lista masurilor de rentabilizare a activitatii societatii la nivelul managementului cuprinde asigurarea unei cresteri mai sustinute si a unui flux pozitiv de lichiditati prin:

- implementarea de actiuni pe termen scurt si monitorizarea rezultatelor;
- analiza ritmica a marjelor de profit si a sistemului de preturi pentru fiecare produs comercializat si serviciu prestat
- mentinerea sub controlul al pragului de profitabilitate;
- urmarirea realizarii tuturor activitatilor si proiectelor si cuantificarea permanenta a rezultatelor.

De asemenea, se vor face angajari in conformitate ce necesarul de forta de munca , operandu-se unele modificari care sa sigura o mai mare eficientizare a folosirii fortei de munca, aceasta corespunzand activitatii desfasurate de societate.

Pe perioada reorganizarii este prevazut o marirea numarului de salariati , pentru a putea realiza activitatea de cultivare a legumelor in solarii si in camp deschis.

Una dintre cele mai importante masuri privind reorganizarea societatii referitoare a resursle umane priveste folosirea eficienta a personalului societatii

prin redimensionarea acestuia corespunzator posturilor si structurilor organizatorice, astfel:

- cresterea calitatii fortei de munca prin selectionarea acesteia corespunzator locului de munca;
- recompensa salariatilor corespunzator contributiei individuale ;
- responsabilitatea fata de indeplinirea obligatiilor pe post, prin interesul fata de eficienta muncii ca urmare a recompensei sau fata de sanctionarea ineficientei activitatii in cadrul postului;
- evaluarea posturilor in vederea stabilirii unei noi grile de salarizare care sa corespunda cu noii indicatori de performanta;
- reanalizarea si reactualizarea fisei postului in stransa corelatie cu nevoile indeplinirii unor activitati de stricta necesitate societatii.

IV.2.3. MASURI FINANCIAR – CONTABILE

Ca si masuri financiar – contabile s-au prevazut urmatoarele:

- pastrarea disciplinei financiare instituita odata cu semnalarea primelor semne ale starii de insolventa;
- controlul strict asupra cheltuielilor efectuate si al recuperarii creantelor, impreuna cu compartimentul juridic.
- Implementarea unei structuri interne de control financiar preventiv cu atributii in urmarirea utilitatii si eficacitatii cheltuielilor
- Inventarierea patrimoniului societatii la sfarsit de an in timp util si de catre personal competent
- Urmarirea corectitudinii inregistrarilor si incadrarii in termenele legale a rapoartelor si evidentelor financiar-contabile
- Imbunatatirea avtivitatilor de intrare-iesire-transfer a materiilor prime si materialelor consumabile prin documente primare intocmite la timp si corect

In perioada realizarii programului de reoganizare vor fi luate si toate acele masuri ce se impun la un moment dat avand in vedere conditiile concrete pentru

mentinerea permanenta a functionarii societatii in conditii de eficienta si a indeplinirii tuturor obligatiilor de plata curente si istorice.

IV.4. Prognoza activitatii pe perioada implementarii planului de reorganizare

Avand in vedere rezultatele analizei diagnostic, precum si potentialul de dezvoltare de care dispune societatea, calitatea managementului la nivelul societatii, nu in ultimul rand situatia economiei la nivel national si international, in vederea estimarii bugetului de venituri si cheltuieli si a cash-flow-ului pe perioada reorganizarii s-au luat in considerare o serie de ipoteze. In cazul schimbarii majore a acestora, prognoza realizata nu mai este concludenta.

Ipoteze folosite:

- Societatea isi va continua activitatea, fara modificari in ceea ce priveste domeniul de activitate;
- Refacerea solariilor si producerea de legume timpurii
- Cultivarea de legume si pepeni in camp deschis
- Asigurarea culturilor
- Comercializarea legumelor si fructelor pe toate tipurile de canale de distributie
- Nu se intrevad evolutii pesimiste ale ratei inflatiei sau ale riscului;
- S-a prevazut ca planul de reorganizare sa inceapa din luna octombrie 2014 , luna imediat urmatoare confirmarii lui de catre judecatorul sindic , avand in vedere termenele impuse de procedura prevazuta de Legea 85/2006; In cazul in care termenul de confirmare se va decala, planul de reorganizare se va decala corespunzator
- Vanzarea unei parti din activ , tinand cont de cerintele pietei si de activul pentru care se va obtine cel mai bun prêt, pretul corect. Nu putem stabili prin plan care din active se vor vinde , deoarece piata imobiliara pentru astfel de active este momentan blocata . Dar datorita infuziei de fonduri nerambursabile care sunt stabilite a fi alocate in sectorul agroalimentar si in cel productiv , estimam ca in scurt timp, cerinta pentru acest tip de imobile va creste , astfel incat contravaloarea unei parti de activ sa acopere platile

prevazute.

- Vanzarea activelor imobiliare va fi efectuata potrivit noului cod de procedura civila

- Procedurile de vanzare vor incepe in termen de maxim sase luni de la confirmarea planului , pentru a avea timp sa asteptam un client dispus sa ofere pretul solicitat .

- Pretul de pornire va fi de 1.5 ori mai mare decat pretul de evaluare , tinand cont ca nu v-a fi o vanzare fortata , ci una in timp. Pasul de scadere a pretului va fi de 25% in primul an de procedura , , cu inca 25% in al doilea an de procedura , iar daca nu se identifica un client interesat , se vor aplica regulile noului cod de procedura civila , art. 845 pentru vanzari de bunuri imobiliare si art 768 pentru bunurile mobile .

- Vanzarea activelor a fost trecuta in plan in luna iulie 2017 , deoarece nu se poate estima cu exactitate cand va fi vandut activul si cu ce prêt . Dar in cazul vanzarii unui activ, valoarea ramasa din pretul obtinut dupa scaderea cheltuielilor de procedura aferente acelui activ , se va plati anticipat catre creditorii garantati in luna imediat urmatoare incasarii contravalorii activului.

- Nivelul pretului produselor ce fac obiectul de activitate al societatii este la nivelul concurentei pe piata si nu se are in vedere majorari ale acestora
- In estimarea veniturilor si cheltuielilor nu s-a prevazut aprecieri sau deprecieri ale monedei nationale in majore
- In estimarea veniturilor s-a avut in vedere volumele de produse comercializate bazat pe istoricul activitatii si analiza pietei actuale, precum si tendintele acesteia;
- Preturile de vanzare ale legumelor si fructelor, atat la cele obtinute din productie proprie cat si la cele importate pentru prognoza sunt cele practicate in prezent de catre societate si acestea includ toate costurile ocazionate de producerea acestora – cheltuieli directe si indirecte – si o marja de profit care sa asigure realizarea obiectivelor prevazute de planul de reorganizare propus , si s-a tinut cont deasemeni si de preturile negociate in contractele deja incheiate .
- Termenul mediu de incasari din vanzari atat pe piata interna cat si pe piata externa s-a estimat a fi in medie la 30 zile, iar termenul de plata a datoriilor

curente in medie la 30 zile;

- Platile salariale s-au stabilit astfel:
  - avansul, respectiv 40 % din cheltuielile cu salariile personalului, se achita in luna curenta;
  - lichidarea, respectiv 60 % din cheltuielile cu salariile personalului din luna anterioara, se achita in luna curenta;
  - contributiile datorate de societate si retinerile din salariile personalului se achita la data platii lichidarii drepturilor salariale;
- In aprecierea cheltuielilor la intocmirea bugetului s-a avut in vedere urmatoarele:
  - pentru estimarea nivelului cheltuielor cu marfurile , materialele consumabile, transport, utilitati s-au utilizat preturile practicate de furnizori la data intocmirii programului, in conditiile in care se va realiza serviciile si vanzarile estimate in luna
  - pentru estimarea cheltuielilor cu personalul s-a avut in vedere corelarea acestora cu volumul vanzarilor sa fie mai mare decat indicatorul realizat al cheltuielilor totale cu personalul, iar indicatorul realizat al productivitatii muncii sa fie mai mare sau cel putin egal cu indicatorul realizat al castigului mediu - indicatorul care refelecta gradul eficientei folosirii fortei de munca. S-a prevazut o majorare de salar in fiecare an , datorata atat cresterii volumului de activitate cat si a salariului minim pe economie.
  - pentru estimarea cheltulielilor cu energia electrica, apa, carburanti, si in general al utilitatilor s-a avut in vedere nivelul costurilor realizate pe anul 2013 , cu o crestere corelata cu volumul vanzarilor.
  - pentru estimarea cheltuielilor s-a avut in vedere si reducerea celor legate de:
    - cheltuieli cu prestatii la terti;
    - cheltuieli cu posta si telecomunicatii;
    - cheltuieli cu reclama si protocol;
    - alte cheltuieli indirecte.

- ☞ Pentru platile curente s-a avut in vedere achitarea la termenul scadent, conform contractelor cu furnizorii aflate in derulare;
- ☞ Nu s-au prevazut contractarea de credite pentru investitii sau pentru acoperirea deficitelor de trezorerie, insa exista posibilitatea contractarii unui credit in cazul in care intr-o luna in perioada reorganizarii societatea nu incaseaza la termen creantele si deci se afla in imposibilitatea achitarii tuturor datoriilor conform planului , posibilitatea contractarii unei linii de credit pentru achizitionarea de materii prime si chiar a unui credit de investitii pentru crearea unui parc de masini specifice transportului de flori .
- ☞ Nu s-a prevazut acordarea de dividende;

Previziunea bugetului de venituri si cheltuieli si a cash-flow-ului pentru perioada reorganizarii sunt prezentate in Anexele 1 si 2.

Nota: Mentionam ca aceste ipoteze au rezultat pe baza scenariului unei utilizari normale si realiste a activelor societatii.

V. DEFINITIVAREA CREANTELOR

In cadrul procedurii de reorganizare s-a prevazut stingerea totala a datoriilor salariale , privilegiate si garantate si stingerea partiala a celor chirografare , precum si termenele de realizarea a acesteia, astfel:

- stingerea datoriilor se va efectua astfel:
  - in luna august 2017 catre creditorul salariat
  - din luna nov 2014 pina in septembrie 2017 catre creditorul garantat ;
  - in luna octombrie 2014 catre creditorul privilegiat
  - in luna aprilie 2017 creantele chirografare .

.

O situatie centralizata este prezentata mai jos, iar in detaliu in Anexa 3 in situatia platilor catre creditori.

NR. CRT.	DENUMIRE CATEGORIE CREDITORI	VALOARE CREANTA RECUNOSCUTA (LEI)	VALOARE CREANTA PLATITA (LEI)	PROCENT (%)	TERMEN LIMITA
1	CREANTE GARANTATE	1160714.46	1160714.46	100 %	**Sept 2017**
2	CREANTE SALARIALE	570	550	96 %	**August 2017**
3	CREANTE BUGETARE	5127	5127	100 %	**Octombrie 2014**

4	CREANTE CHIROGRAFARE	1332005.23	218905	16.434%	**Sept 2017**
	TOTAL	**2498416.69**	**1393784.75**		**-**

Planul de reorganizare prevede ca valoarea despagubirilor pe care creditorii ar urma sa le primeasca in caz de reorganizare s-ar situa in jurul valorii de 476697 ron .

- Categoriile de creditori care se considera a fi defavorizati, sunt creantele garantate , creantele salariale si creantele chirografare.

Desi creditorii garantati primesc 100% din valoarea creantei intrucat nu recupereaza integral creanta in termen de 30 zile, conform Lg 85 ei se considera tot defavorizati .

- Categoria de creditori nedefavorizati sunt creditorii privilegiati , care primesc 100% din valoarea creantei in termen de 30 zile de la inceperea planului .

- Nici o categorie de creditori nu ia mai putin decat in caz de faliment , cu exceptia creditorilor salariati si a celor care sunt in control direct cu societatea , si care au consimtit in scris .

- Exista creditorii care detin control direct cu societatea , astfel incat acestia primesc mai putin decat in caz de faliment , deoarece acestia au consimtit , astfel incat sunt indeplinite conditiile pentru vot .

- Toti creditorii primesc tratament corect si echitabil .

- Nici un creditor nu primeste mai mult decat valoarea creantei sale.

Exista garantii imobiliare pentru creditorii garantati, astfel incat daca garantiile acestora vor fi vandute , ei vor primi despagubiri in suma egala cu diferenta dintre valoarea de valorificare a garantiei si valoarea incasata prin plan .

VI. ALTE PREVEDERI

VI.1. Resursele financiare necesare sustinerii planului de reorganizare provin din surplusul de numerara care v-a fi obtinut in urma derularii activitatii conform

obiectelor de activitate , din recuperari de creante si din vanzari partiale de active (active vandute asa cum a fost stipulat in capitolul « ipoteze folosite »)

VI.2. Pentru a se putea estima (gradul de acoperire al creantelor in cazul in care nu s-ar aproba planul de reorganizare si s-ar declansa procedura falimentului) s-a evaluat intreg patrimoniul societatii MILEX CONSTRUCT SRL. (in conditii de vanzare fortata). Bunurile evaluate , cladiri, teren, mijloace fixe fost evaluate de catre evaluatori autorizati ANEVAR si s-au obtinut urmatoarele valori :

DENUMIRE	**VALOARE EVALUARE**
Imobil+ teren str. Constantei , loc Bacau	387.700
Hala+ teren loc Matca jud Galati	152.300
Mijloace fixe	30.797
TOTAL	**570.797**

Rapoartele de evaluare se afla depuse la dosarul cauzei.

Stocul de marfa constituit din legume si fructe , nu a putut fi evaluat, deoarece are o perioada de rotatie de 2-3 zile , si de rotatie a sortimentelor de o saptamana , astfel incat a fost considerata valoarea contabila de la data intocmirii planului in suma de 290.094 ron

Corectitudinea acestei valori este data de faptul ca desi la data depunerii planului aceasta valoare nu va mai fi valabila, contravaloarea ei se va regasi tot in active circulante , ca valoare de incasat , ca numerar in casa sau banca , si ca stoc actual .

S-a obtinut astfel o valoare estimata a se recupera din patrimoniu 860.891 ron.

Clientii de incasat sunt in suma de ***153.633*** presupunand ca se incaseaza integral.

Numerarul disponibil este de **2.620** ron

In concluzie, valoarea patrimoniului reevaluat se prezinta astfel :

STOCURI(fructe)	290094
Imobil + teren str Constantei	**387700**
Hala + teren Matca	**152300**

Mijloace fixe (masina automata de spalat geam + motosapa)	30797
CLIENTI	153633
NUMERAR	2620
TOTAL PATRIMONIU	**1017144**

Ipoteze folosite:

1. Respingerea planului de reorganizare si darea sentintei de deschidere a procedurii falimentului la termenul stabilit de instanta pentru votarea planului;

2. Incetarea activitatii de comert si de productie , depozitarea stocurilor si vinderea ei la prêt de vanzare fortata .

3. S-au estimat cheltuielile cu salariile de la data deschiderii procedurii falimentului si pana la inchiderea totala a activitatiii de productie;

Cheltuieli cu salariile

Denumire post	**nr salariati**	**cost salariu**	**cost total**	**cost 12 luni**
CONTABIL	1	511	511	6132
PAZNIC	1	1150	1150	13800
total	**2**	**1661**	**1661**	**19932**

4. S-au estimat toate categoriile de cheltuieli aferente functionarii societatii pe perioada de la deschiderea procedurii falimentului si pana la radierea societatii (~ 12 luni) – ex. Paza, utilitati, alte cheltuieli;

O situatie detaliata a simularii in caz de faliment este prezentata in anexa 5.

5. S-a avut in vedere ca societatea dispune de sume rezultate din vanzarea bunurilor neipotecate si negajate catre creditorii garantati , de sume de recuperate de la clienti , suma care acopera integral datoriile la creditorii bugetari si cei salariati.

6. S-a avut in vedere plata comisionului de procedura de 1500 + TVA / luna datorat administratorului judiciar si 3% fara TVA comission din valorificare de active .

7. S-a avut in vedere taxa UNPIR de 2% pentru lichidarea activului.

8. S-a avut in vedere ca creditorii garantati detin garantii imobiliare dar in caz de vanzare fortata , faliment acestea nu vor acoperi integral valoarea datorata astfel vor intra cu o parte a creantei la chirografari.

DENUMIRE CREDITOR	de evaluare garantie	Valoare creanta inscrisa	valoare 2% fond UNPIR	Valoare 3.72% adm judiciar	creanta recuperata	procent recuperare
DGFP	**152300**	**339412.00**	**3046**	**5665.56**	**178400.44**	**0.526**
Romanian International Bank	**387700**	**821302.46**	**7754**	**14422.44**	**411426.02**	**0.501**
TOTAL	**540000**	**1160714.46**	**10800**	**20088**	**589826.46**	**0.508**

Creanta chirografara nascuta datorita neindestularii creantelor garantate din garantii detinute

denumire creditor	valoare creanta recuperata din garantii	valoare creanta inscrisa	valoare creanta de trecut la chirografari	valoare procent
DGFP	**178400.44**	**339412.00**	**161011.56**	**100**
Romanian International Bank	**411426.02**	**821,302.46**	**409876.44**	**100**
	589826.46	**1160714.46**	**570888.00**	

chirografari	valoare inscrisa	suma distribuita	321,821
chirografari	1,332,005.23	225271.50	
chirografari proveniti din ipotecari	570888.00	96549.77	
total	**1,902,893.23**	**321,821**	**16.912**

Astfel a rezultat urmatoarea situatie privind gradul de recuperare a creantelor in cazul falimentului MILEX CONSTRUCT SRL :

NR. CRT.	DENUMIRE CATEGORIE CREDITORI	VALOARE CREANTA RECUNOSCUTA (lei)	VALOARE CREANTA PLATITA (lei)	PROCENT (%)
1	**Creanta garantata, art. 121 pct. 2, Lg. 85/2006**	1,160,714.46	686.376	59.134%

2	**Creanta salariala , art. 123, pct.2, Lg. 85/2006**	570.00	570	100.00%
4	**Creanta privilegiata art. 123, pct. 4, Lg. 85/2006**	5,127.00	5,127	100.00%
5	**Creanta chirografara art. 123, pct. 7, Lg. 85/2006**	1,332,005.23	225.271,5	16.912%
	TOTAL	**2,498,416.69**	**917,345**	**36.72%**

Nota: O situatie detaliata a gradului de indestulare a creditorilor in cazul falimentului este prezentata in Anexa 4.

VII. CONCLUZII

1. Prin prezentul **PLAN DE REORGANIZARE** debitorul propune in fapt creditorilor sai redresarea economico-financiara a societatii pe baza unei strategii coerente pe termen lung.

2. Pentru realizarea planului si implicit redresarea societatii, planul de reorganizare prevede, in principal, urmatoarele **MASURI** :

- Vanzarea unei parti din activ , tinand cont de cerintele pietei si de activul pentru care se va obtine cel mai bun prêt, pretul corect.

- Vanzarea activelor imobiliare

- s-au identificat terenuri care urmeaza sa fie luate in arenda , incepind cu luna octombrie , luna in care incep pregatirile terenurilor , astfel incat sa se poata extinde suprafata cultivata

- se vor asigura culturile pentru a reduce eventualele pierderi datorita distrugerilor cauzate de itemperii, secetea, etc.

- s-a hotarat refacerea solariilor , incepind cu luna februarie 2015 , astfel incat sa se poata obtine o prima recolta de legume in luna mai , si sa se obtina deasemeni rasad pentru plantarea in camp deschis de legume .

- s-a renuntat la achizitionarea rasadului , producerea lui diminuand cheltuielile

- s-a renegociat contractul cu lantul de magazine Real hypermache astfel incat pretul sa acopere si eventualele pierderi cauzate de defectele de calitate a fructelor livrate

- s-a inceput livrarea de legume si fructe si catre aprozare , piete , comercianti cu sector de legume-fructe , astfel incat sa nu se livreze doar la lanturi de magazine

- valorificarea produselor deteriorate , sau necorespunzatoare calitativ pentru a fi comercializate la raft , catre fabrici de producere a conservelor din legume si fructe

- realizarea unei ample actiuni de promovare a societatii si a produselor comercializate de aceasta prin reclama si publicitate: presa, radio, televiziune la ore de maxima audienta, care sa aiba impact mare la public.

- urmarirea permanenta e evolutiei economice si a schimbarilor din mediu economic pentru a anticipa nevoile clientilor si pentru a adapta serviciile furnizate acestor necesitati

- marirea cotei de piata si a volumului de afaceri incheiate

- reducerea pierderilor datorate degradarii produselor pe perioada transportului sau a depozitarii

- gestionarea tuturor bunurilor materiale si asigurarea integritatii lor

- negocierea cu furnizorii termene de plata lungi , pina in 150 zile , care sa dea posibilitatea achitarii acesteia dupa ce mare serviciile au fost prestate catre beneficiar si contravaloarea acestora incasata

- renegocierea preturilor la produsele livrate care sa conduca la marirea profitului

- monitorizarea comportamentului financiar al clientilor cu care societatea lucreaza in prezent, pentru a minimiza cat de mult se poate riscul neincasarilor;

- realizarea unei actiuni de promovare a societatii si a produselor comercializate de aceasta prin reclama si publicitate: presa, radio, televiziune la ore de maxima audienta, care sa aiba impact mare la public.

- alegerea clientilor pe criterii de solvabilitate si luarea de masuri asiguratorii de incasare a creantelor (ex. file cec si / sau bilete la ordin garantate personal de catre conducatorul societatii client, obtinerea de gajuri materiale, eventual cu deposedare pentru bunuri mobile, pentru cantitati substantiala de marfa livrata);

- luarea de masuri pentru recuperarea creantelor scadente si neincasate, apeland la instantele de judecata

- actuala structura de conducere a societatii aceasta va ramane neschimbata, fiind capabila sa elaboreze o strategie viabila privind evolutia firmei atat de termen mediu cat si pe termen lung.

- Societatea isi va pastra integral dreptul de administrare si dreptul de dispozitie asupra bunurilor sub supravegherea administratorului judiciar. Debitorul , asociatii vor fi descarcati de raspundere.

- implementarea de actiuni pe termen scurt si monitorizarea rezultatelor;

- analiza ritmica a marjelor de profit si a sistemului de preturi pentru fiecare produs comercializat si serviciu prestat

- mentinerea sub controlul al pragului de profitabilitate;

- urmarirea realizarii tuturor activitatilor si proiectelor si cuantificarea permanenta a rezultatelor.

- Pe perioada reorganizarii este prevazut o marirea numarului de salariati , pentru a putea realiza activitatea de cultivare a legumelor in solarii si in camp deschis.

- cresterea calitatii fortei de munca prin selectionarea acesteia corespunzator locului de munca;

- recompensa salariatilor corespunzator contributiei individuale ;

- responsabilitatea fata de indeplinirea obligatiilor pe post, prin interesul fata de eficienta muncii ca urmare a recompensei sau fata de sanctionarea ineficientei activitatii in cadrul postului;

- evaluarea posturilor in vederea stabilirii unei noi grile de salarizare care sa corespunda cu noii indicatori de performanta;

- reanalizarea si reactualizarea fisei postului in stransa corelatie cu nevoile indeplinirii unor activitati de stricta necesitate societatii.

- pastrarea disciplinei financiare instituita odata cu semnalarea primelor semne ale starii de insolventa;
- controlul strict asupra cheltuielilor efectuate si al recuperarii creantelor, impreuna cu compartimentul juridic.

- Implementarea unei structuri interne de control financiar preventiv cu atributii in urmarirea utilitatii si eficacitatii cheltuielilor
- Inventarierea patrimoniului societatii la sfarsit de an in timp util si de catre personal competent
- Urmarirea corectitudinii inregistrarilor si incadrarii in termenele legale a rapoartelor si evidentelor financiar-contabile
- Imbunatatirea avtivitatilor de intrare-iesire-transfer a materiilor prime si materialelor consumabile prin documente primare intocmite la timp si corect

In perioada realizarii programului de reoganizare vor fi luate si toate acele masuri ce se impun la un moment dat avand in vedere conditiile concrete pentru mentinerea permanenta a functionarii societatii in conditii de eficienta si a indeplinirii tuturor obligatiilor de plata curente si istorice.

EFECTELE REORGANIZARII

Aprobarea planului de reorganizare de catre creditorii S.C. MILEX CONSTRUCT S.R.L. , in detrimentul falimentului, va avea urmatoarele EFECTE:

. Efecte economico-sociale:

REORGANIZARE	***FALIMENT-LICHIDARE***
*Se vor pastra locurile de munca a **2** persoane* *Vor fi create alte **12** locuri de munca*	*Vor fi disponibilizate **2** persoane)*

Pierderea locurilor de munca de catre salariatii SC MILEX CONSTRUCT SRL va avea o influenta directa si negativa asupra nivelului de trai al familiilor acestor si a bugetului de stat consolidat ..

. Efecte zonale

REORGANIZARE	***FALIMENT-LICHIDARE***

Ramane in activitate unul din contribuabilii judetului Bacau	***Dispare una din resursele bugetare din judetul Bacau (contributii catre bugetul consolidat al statului si buget de stat ~ 50.000 ron / an)***

Efecte asupra gradului de acoperire a creantelor

REORGANIZARE	**FALIMENT – LICHIDARE**
a. Creditorii garantati primesc **100 %** din valoarea creantei b. Creditorii salariati primesc **96%** din valoarea creantei c. Creditorii privilegiati primesc **100%** din valoarea creantei d. Creditorii chirografari primesc **16.912** % din valoarea creantei e. Creditorii aflati in relatie directa cu societatea primesc **16.4024 %**	a. Creditorii garantati primesc ca medie **59.134%** din valoarea creantei b. Creditorii salariati primesc **100%** din valoarea creantei c. Creditorii privilegiati primesc **100%** din valoarea creantei d. Creditorii chirografari primesc **16.912 %** din valoarea creantei e. Creditorii aflati in relatie directa cu societatea primesc **16.912 %**

Se observa ca si in cazul falimentului si in cazul reorganizarii , chirografari nu vor fi indestulati integral , insa chiar daca in cazul falimentului termenul de recuperare a creantelor este mai redus decat in cel al reorganizarii , efectele produse de faliment sunt total impotriva principului de baza la Legii 85/2006 – legea insolventei, respectiv acela de a oferi o posibilitate firmelor ce detin un real potential de revenire in situatia de profitabilitate sa se reorganizeze si totodata sa achite datoriile scadente si restante. Nici salariatii nu primesc integral suma, dar acestia au consimtit in mod expres..

S.C. MILEX CONSTRUCT S.R.L. este una dintre aceste firme careia creditorii, din spirit pur economic si social , trebuie sa-i acorde o sansa de relansare si revenire la principiile reale ale economiei de piata prin aprobarea planului de reorganizare propus.

In situatia in care, din diverse motive, care nu tin de practicile uzuale ale strategiilor economice pe termen lung, creditorii vor acorda un vot negativ la planul de reorganizare cu siguranta nu se identifica decat un singur, la prima vedere, avantaj, insa doar pe termen scurt: recuperarea intr-un termen mai scurt a unei parti din creanta restante. Deoarece vanzarea in faliment a imobilelor intr-o piata imobiliara care stagneaza nu se poate face la valoarea reala a activului , ci de regula se face la mult sub pret, astfel incat creditorii nu vor fi indestulati .

Pe termen mediu si lung, la o analiza de ansamblu a mediului economic in care activeaza atat firma aflata in dificultate cat si creditorii rezulta o serie de dezavantaje certe ale intrarii in stare de faliment a S.C. MILEX CONSTRUCT S.R.L, iar una din cele mai importante este ca in cazul reorganizarii creditorii garantati primesc intraga lor creanta , fapt imposibil in faliment.

Conducerea societatii SC MILEX CONSTRUCT SRL bazandu-se pe capacitatea specialistilor ce activeaza in cadrul societatilor comerciale si institutiilor publice ce sunt creditoare ale societatii de a analiza efectele intrarii in faliment a propus prezentul plan de reorganizare care va evita disparitia firmei dupa o experienta pe piata **de peste 20 ani** .

Ca o concluzie generala, se poate afirma ca S.C. MILEX CONSTRUCT SRL . are capacitatea de a surmonta situatia dificila in care se afla prin implementarea si punerea in aplicarea a masurilor prevazute expres in planul de reorganizare propus.

Prezentul plan de reorganizare este intocmit in conformitate cu cerintelor Legii 85/2006, sectiunea 5, art. 94 ÷ 96.

INTOCMIT DE
SC MILEX CONSTRUCT SRL
ADMINISTRATOR SPECIAL – MICU GHEORGHE